

案例介绍

创维数字

一、公司概况

创维数字技术股份有限公司是一家典型的集成产品研发型公司，主要从事于机顶盒的研发和制造，智能盒子及智能网络接入终端等销量比例逐年增长，国际市场连续多年稳居国内行业出口第一，市场涵盖欧洲、东南亚、印度、非洲、美洲等国际、地区，成为具有一定国际影响力的知名品牌。

二、项目背景

创维数字研发中心的项目管理基于 IPD 流程体系建设，整个过程除缺陷流程用 JIRA 管理之外，其它的管理工作完全依靠手工，效率不高。在整个研发项目管理中，无法监控部门资源使用情况，经常导致资源冲突，造成项目进度延误。

为了固化公司的项目管理流程，监控资源使用情况，提升公司项目管理能力，创维数字引入了深圳蓝云软件有限公司的组织级项目管理工具 EasyTrack PPM，并于 2010 年 4 月份开始实施。

三、使用情况

在实施初期（2010 年 4 月—7 月），针对试点项目小组试运行。在实施过程中，不断优化项目管理流程，同时收集创维的需求，定制开发一些符合创维业务的功能及报表，很好的解决了创维数字研发项目管理长期存在的问题。

目前试运行已圆满结束，整个项目已于 2010 年 7 月在创维数字整个研发中心进行全面推广。